

De la clarté concernant la fusion entre ICS et Fedelec

ICS et Fedelec uniront leurs forces. Si les membres sont d'accord, les deux fédérations fusionneront pour devenir une seule organisation début janvier. La revue spécialisée Fedelec a organisé une table ronde avec Jan Lhoëst, directeur d'ICS, Willy Pauwels et Kris Van Dingenen, respectivement directeur et directeur adjoint de Fedelec. Nous leur avons posé six questions concernant la fusion imminente.

Une fusion, cela alerte les membres de Fedelec. Lors de l'assemblée générale de l'année dernière, il avait été décidé de fusionner avec Eloya, une des fédérations concurrentes du secteur. Pourquoi cela n'aura plus lieu?

Willy Pauwels: "Nous regrettons également que cette fusion ait été annulée au dernier moment. Eloya a décidé de se retirer. Mais cela ne signifie pas qu'ICS était un second choix. Les deux parties savaient que nous étions en négociations à la fois avec ICS et Eloya. Notre ambition était de réaliser une fédération fusionnée encore plus grande. Mais bon, cela pourra encore se faire. Nous y aspirons."

C'est un choix compréhensible de continuer son chemin avec ICS. Bien que vous ne pouvez toutefois pas ignorer qu'un électricien, le groupe cible de Fedelec, ne fasse pas le même travail qu'un plombier ou installateur de chauffage, le groupe cible d'ICS? Comment veillerez-vous à ce que les deux groupes de métiers soient représentés de manière équilibrée?

Kris Van Dingenen: "Il va sans dire que tout le monde devra se sentir à l'aise dans notre nouvelle organisation. C'est un grand avantage qu'ICS et Fedelec appartiennent à une famille plus grande, à savoir la Confédération Construction, mais cela ne change rien au fait que chaque métier a ses particularités. C'est pour cette raison que nous avons adapté l'organigramme de notre organisation. Tout le monde aura son mot à dire. Aujourd'hui, ICS et Fedelec ont chacun leur propre conseil d'administration. Dans notre nouvelle structure, cela deviendra un seul conseil d'administration, mais les tâches que celui-ci devra remplir seront allégées. Seule l'administration quotidienne, telle que la gestion du personnel ou la gestion des budgets, sera discutée. Les questions techniques seront traitées par les conseils sectoriels."

Jan Lhoëst: "Par conséquent, un conseil sectoriel "Electrotechnique" et un conseil sectoriel "Sanitaire et Chauffage"

seront créés. Les sièges dans ces conseils seront répartis par province. Chaque conseil aura au maximum quarante mandataires, ce qui représente quatre sièges par province. Tout comme c'est le cas aujourd'hui, un conseil sectoriel pourra créer des comités et des groupes de travail. Ceux-ci aborderont alors des sujets clairement définis. Ainsi, un comité sectoriel "Ventilation" et un groupe de travail "Grandes Installations Techniques" seront créés. Des comités dans lesquels des membres des deux conseils sectoriels siègeront sont également une possibilité. Par exemple, il ne serait pas logique de créer un comité "Pompes à chaleur" par conseil sectoriel. Dans la mesure du possible, nous réaliserons une interaction entre disciplines."

Il est clair que vous avez bien réfléchi à la théorie, mais en pratique, il ne nous semble pas facile de fournir, à partir d'une même fédération, des conseils personnalisés aux membres. Comment comptez-vous résoudre ce problème?

Jan: "Soyez tranquille, cela sera également facilité par la fusion. Certaines tâches ne devront plus être faites en double, ce qui crée de l'espace pour engager du personnel supplémentaire. Ainsi, nous allons doubler le nombre de conseil-

“Notre ambition était de réaliser une fédération fusionnée encore plus grande.”

WILLY PAUWELS



D.g.à dr. Jan Lhoëst (directeur ICS),
Willy Pauwels (directeur Fedelec) et
Kris Van Dingenen (directeur adjoint Fedelec).

lers, qui suivent le secteur dans le domaine technique et juridique. Jusqu'à présent, il y avait un collaborateur à plein temps axé sur le secteur de l'électronique et deux employés à mi-temps concentrés sur les énergies renouvelables. Un spécialiste en électrotechnique à plein temps et un spécialiste en HVAC à plein temps viendront renforcer notre équipe."

Willy: "En outre, nous cherchons également deux gestionnaires de comptes à temps plein. Ils renforceront le lien avec les départements locaux et les membres individuels. Nous devons mieux informer nos membres sur l'évolution dans le secteur. C'est également pour cette raison que nous venons d'engager un rédacteur à temps plein. Nous voulons diffuser notre message de manière compréhensible."

Kris: "Enfin, nous ne devons pas nier la tendance à la multidisciplinarité. Ainsi, le nombre d'entreprises qui se concentrent à la fois sur le marché de l'électrotechnique et sur celui de l'HVAC et sanitaire augmente en permanence. La fusion suit cette tendance. Par la fusion de nos fédérations, nous n'avons pas besoin d'examiner certaines tendances séparément. Certains systèmes, pensez alors à la cogénération, recouvrent les champs d'activité d'ICS et Fedelec. Il est insensé de suivre ces thèmes à deux. Désormais, nous pourrions assigner une seule personne pour faire cela."

En résumé, nous avons parlé de services individuels, mais une fédération professionnelle a également un deuxième pilier classique: les services collectifs. Est-ce que ceux-ci seront également améliorés?

Willy: "Cela est évident. D'abord, je pense que - grâce au renforcement de nos effectifs - nous pourrions exercer plus de pression sur le gouvernement. Ceci est très important, pensez au dossier ORES en début d'année. Lorsque nous avons appris que le gestionnaire de réseau wallon ORES proposait également des services commerciaux aux entreprises wallonnes, nous avons réagi aussitôt. Un gestionnaire de réseau doit uniquement gérer le réseau. Il ne doit pas reprendre les tâches d'un électricien. Ensemble avec la Confédération Construction Wallonne, nous sommes entrés en discussion avec ORES."

“ Nos intérêts ne sont pas toujours les mêmes que ceux d'autres entrepreneurs. Il suffit de penser aux exigences énergétiques toujours plus strictes. ”

JAN LHOËST

Et nous avons obtenu des résultats! Le gestionnaire de réseau a fait marche arrière, ce qui prouve une fois de plus l'utilité de notre organisation."

Jan: "Notre nouvelle fédération fera d'ailleurs davantage que défendre uniquement les intérêts de nos membres auprès des autorités. Nous voulons également être un lien entre nos membres et les acteurs importants pour eux. Je pense aux grossistes, fabricants, instituts de formation ou à l'enseignement. Ainsi, nous regrouperont des formations intéressantes, tant des fabricants que des spécialistes ou de la Confédération Construction. Nous espérons pouvoir proposer ces formations aux membres à un tarif préférentiel. La fusion augmente notre capacité. C'est ce que nous allons exploiter en négociant avec les centres de formation."

ICS et Fedelec font partie d'un ensemble plus grand: la Confédération Construction. Comme toute organisation d'envergure, il y a différents intérêts. Comment ferez-vous pour que la Confédération soit à l'écoute des soucis de nos membres?

Jan: "Bien entendu, nous sommes déjà représentés actuellement dans les organes nationaux et cela ne changera pas. Nous serons même plus forts que jamais. Les membres d'ICS et Fedelec ensemble représentent environ un cinquième du nombre total de membres de la Confédération. Plus que jamais, nous présenterons une vision commune, ce qui n'est pas sans importance. Nos intérêts ne sont pas toujours les mêmes que ceux d'autres entrepreneurs. Il suffit de penser aux exigences énergétiques toujours plus strictes. Pour nous, c'est une bénédiction, alors que de nombreux autres secteurs préféreraient que cela ne soit pas le cas."

Kris: "Comme Jan vient de le mentionner, nous avons déjà assez d'influence, mais on peut toujours faire mieux. Au sein de notre nouvelle structure, nous nous concentrerons plus sur le recrutement de nouveaux membres. Un employé se concentrera spécifiquement sur le recrutement de nouveaux membres. Ceci est également important pour nos membres existants. Plus la fédération professionnelle est grande, plus elle sera efficace."

Encore une question, plutôt importante, pour finir. Actuellement, ICS et Fedelec disposent chacune d'une revue professionnelle. Est-ce que cela changera après la fusion?

Jan: "Bien que les deux secteurs soient de plus en plus proches, nous avons décidé de garder les deux magazines. Nous informons souvent sur des nouveautés techniques et dans ce domaine, il y a encore beaucoup de différences. En revanche, les magazines seront rebaptisés, ainsi que la nouvelle fédération, c'est donc un choix logique."

Willy: "Nous révélerons tous les nouveaux noms lors de notre premier salon commun: Install Day. Celui-ci aura lieu le vendredi 1 décembre 2017. Lors de cet événement, où nous espérons que tout le secteur sera présent, la fusion entre ICS et Fedelec deviendra officielle. Une raison de plus pour être présent!"